

## **COMUNICATO STAMPA**

#### GRUPPO IMMSI: RISULTATI AL 30 SETTEMBRE 2025

Al 30 settembre 2025 il Gruppo Immsi ha registrato la sostanziale tenuta delle marginalità, grazie all'attenta gestione finanziaria delle società consolidate.

Il settore navale ha registrato un fatturato in forte crescita e un margine operativo EBIT del 6,8%, spinto principalmente dalla divisione difesa; in virtù del rilevante portafoglio commesse di oltre un miliardo di euro, risultato del proficuo lavoro svolto in passato, si prevedono ulteriori incrementi del fatturato e la conferma della marginalità. Inoltre, sempre in ambito difesa, il possibile rafforzamento dell'industria europea della sea bed warfare e del controllo dei fondali marini, offre interessanti spunti per valorizzare al meglio gli assets strategici e anche il loro potenziamento.

Relativamente al settore industriale, il Gruppo Piaggio è riuscito a consolidare marginalità positive migliorando il gross margin percentuale rispetto al medesimo periodo del 2024, nonostante un rallentamento delle vendite e conseguentemente una contrazione del fatturato, sulle quali hanno influito fattori esogeni macroeconomici e tensioni commerciali.

Nell'ambito hotellerie si sta procedendo con gli investimenti per il rafforzamento commerciale.

- **Ricavi consolidati 1.267,1 milioni di euro** (1.391,6 €/mln al 30.09.2024)
- Ebitda 201 milioni di euro (222,7 €/mln al 30.09.2024) Ebitda margin 15,9% (16% al 30.09.2024)
- Risultato operativo (Ebit) 82,9 milioni di euro (115,9 €/mln al 30.09.2024) Ebit margin 6,5% (8,3% al 30.09.2024)
- **Risultato ante imposte positivo per 28,3 milioni di euro** (56,9 €/mln al 30.09.2024) su cui hanno inciso imposte per 13,8 milioni di euro (22,6 €/mln al 30.09.2024)
- Risultato netto positivo *ante minorities* pari a 14,5 milioni di euro  $(34,3 \in \text{Im} \text{min} \text{mi$
- PFN consolidata del Gruppo Immsi pari a -928,4 €/mln (-947,3 €/mln al 31.12.2024)
- Investimenti per 114,5 milioni di euro (133,6 €/mln al 30.09.2024)

\* \* \*

*Mantova, 14 novembre 2025 -* Il Consiglio di Amministrazione di Immsi S.p.A. (IMS.MI), riunitosi oggi sotto la presidenza di Matteo Colaninno, ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025.

### Andamento economico-finanziario del Gruppo Immsi al 30 settembre 2025

I ricavi netti consolidati del Gruppo Immsi sono stati pari a 1.267,1 milioni di euro (1.391,6 milioni di euro al 30 settembre 2024; -8,9%).

**L'Ebitda (risultato operativo ante ammortamenti)** consolidato è pari a **201 milioni di euro** (222,7 milioni di euro al 30 settembre 2024; -9,8%). **L'Ebitda margin è pari al 15,9 %**, (16% al 30 settembre 2024).



**L'Ebit (risultato operativo) consolidato ammonta a 82,9 milioni di euro** (115,9 milioni di euro al 30 settembre 2024; -28,4%). **L'Ebit margin si attesta al 6,5%** (8,3% al 30 settembre 2024).

Il risultato ante imposte è pari a 28,3 milioni di euro (56,9 milioni di euro al 30 settembre 2024; -50,2%), su cui hanno inciso imposte per 13,8 milioni di euro (22,6 milioni di euro al 30 settembre 2024).

Il **risultato netto è positivo per 14,5 milioni di euro** (34,3 milioni di euro al 30 settembre 2024) ed è inclusivo della quota dei *minorities* pari a 11,2 milioni di euro al 30 settembre 2025 (23,7 milioni di euro al 30 settembre 2024).

L'indebitamento finanziario netto (PFN) del Gruppo Immsi al 30 settembre 2025 risulta pari a 928,4 milioni di euro (947,3 milioni di euro al 31 dicembre 2024).

Al 30 settembre 2025 il Gruppo Immsi ha consuntivato **investimenti per 114,5 milioni di euro** (133,6 milioni al 30 settembre 2024).

Si segnala che il Gruppo svolge attività che presentano variazioni stagionali delle vendite nel corso dell'anno, soprattutto con riferimento al settore industriale e turistico-alberghiero.

Il patrimonio netto del Gruppo al 30 settembre 2025 ammonta a 354,8 milioni di euro (385,4 milioni di euro a fine 2024).

### Andamento dei business del Gruppo Immsi al 30 settembre 2025

## Settore Industriale: Gruppo Piaggio

Al 30 settembre 2025 il **Gruppo Piaggio** ha **venduto complessivamente nel mondo 346.500 veicoli**, registrando **ricavi consolidati per 1.204,4 milioni di euro**. L'Ebitda consolidato è stato pari a 201 milioni di euro, con una marginalità del 16,7%; l'Ebit è stato pari a 85,2 milioni di euro con una marginalità del 7,1%; l'**utile netto è risultato positivo per 31,7 milioni di euro**. L'indebitamento finanziario netto è risultato pari a 528,2 milioni di euro.

### Settore Navale: Intermarine S.p.A.

Con riferimento alla controllata **Intermarine S.p.A.**, al 30 settembre 2025 la Società ha registrato **ricavi consolidati in deciso incremento, pari a 59,3 milioni di euro** (32,1 milioni di euro al 30 settembre 2024) composti da 48,6 milioni di euro riferibili al Settore Militare e 10,7 milioni di euro relativi alla divisione Fast Ferries.

Nel periodo di riferimento Intermarine ha lavorato alla produzione delle commesse relative ai contratti in corso, in particolare quelle riferite all'importante commessa con la Marina Militare Italiana – Navarm, in RTI con Leonardo S.p.A., per la fornitura di 5 unità cacciamine di nuova generazione di tipo Costiero, e relativi servizi accessori.

Parallelamente la Società ha continuato a sviluppare il Piano Investimenti rivolto all'adeguamento strutturale della capacità produttiva del cantiere di Sarzana.

### Settore Immobiliare e Holding

Il settore Immobiliare e Holding presenta al 30 settembre 2025 **ricavi netti pari a 3,4 milioni di euro** (2,3 milioni di euro nel corrispondente periodo dell'anno precedente). Si segnala che nel corso del periodo la controllata IS Molas ha portato a termine importanti lavori di restyling delle strutture turistico-alberghiere esistenti per adeguare i servizi agli standard del target di clienti individuato.



Eventi di rilievo al 30 settembre 2025 e successivi

A integrazione di quanto già riportato nel presente testo o comunicato in sede di approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2025 (Consiglio di Amministrazione del 11 settembre 2025), si riportano di seguito i principali eventi del periodo e successivi.

Il 9 novembre, sulla pista Portimão, Marco Bezzecchi e l'Aprilia hanno trionfato, raggiungendo il gradino più alto del podio nella gara di MotoGP. Aprilia Racing ha conquistato la sua 301esima vittoria nel Motomondiale, confermandosi il costruttore europeo più vincente.

Il 4 novembre il Gruppo Piaggio è stato protagonista del salone EICMA di Milano con una serie di rilevanti novità per tutti i suoi brand.

Vespa, che nel 2026 festeggerà il suo ottantesimo compleanno, ha presentato una versione celebrativa speciale di Primavera e GTs, una serie esclusiva dalla livrea dedicata, impreziosita da dettagli di alta manifattura. Inoltre, sono state svelate le nuove Vespa Primavera e Vespa Sprint S: esordisce il doppio freno a disco, keyless di serie, oltre a novità tecniche, funzionali e di design. In casa Aprilia ha fatto il suo debutto il nuovo scooter SR GT 400, crossover ideale per affrontare strade metropolitane o viaggi avventurosi. Per gli amanti degli scooter a ruota alta, ha debuttato una versione speciale del Piaggio Beverly per celebrare i 25 anni dall'uscita del primo esemplare. Infine, solo per citare le principali novità, sono state presentati i nuovi design e livree delle Moto Guzzi e Aprilia che faranno il loro debutto l'anno prossimo sulle strade di tutto il mondo.

Il 15 ottobre il Gruppo Piaggio ha annunciato la costituzione di una nuova consociata nelle Filippine, consolidando il proprio posizionamento nell'area Asia Pacific. La nuova consociata importerà e venderà direttamente nel Paese gli scooter del Gruppo (Vespa, Piaggio e Aprilia), le moto Aprilia e Moto Guzzi, i ricambi e accessori con un possibile interesse futuro anche per il mercato dei veicoli commerciali leggeri.

Il 25 settembre Intermarine ha avviato, presso lo stabilimento di Sarzana, l'attività di laminazione dello scafo in vetroresina del primo Cacciamine di Nuova Generazione commissionato dalla Marina Militare. Con la stesura del primo telo ha preso forma una nuova Classe di Unità Navali altamente all'avanguardia e uniche nel loro genere, dotate delle tecnologie più innovative che estendono la capacità dei Cacciamine verso i nuovi scenari operativi per la difesa dei fondali e delle infrastrutture critiche subacquee.

Il 22 settembre è stato inaugurato VESPA THE EMPTY SPACE, il primo concept store Vespa che supera la logica del semplice punto vendita per diventare luogo culturale, esperienza estetica, spazio relazionale. VESPA THE EMPTY SPACE non è solo un luogo fisico, ma un display narrativo che celebra l'essenza Vespa, un contenitore attivo, un *non spazio* da riempire di storie, visioni, incontri, oggetti e persone.

\* \* \*

## Evoluzione prevedibile della gestione

In merito al settore industriale, la formulazione di previsioni sull'anno in corso è ancora strettamente legata alla necessità di una stabilità geopolitica ed economica che possa portare a un positivo impatto sulla propensione all'acquisto dei consumatori.

In questo contesto Piaggio continuerà ad affrontare le complessità macroeconomiche e geopolitiche con una attenta gestione della liquidità e della produttività, proseguendo in modo flessibile il percorso di crescita degli investimenti nei prodotti dei nostri marchi iconici, nella ricerca, nella tecnologia e nei poli produttivi.



Con riferimento al settore navale, gli obiettivi di Intermarine sono volti alla realizzazione dei contratti di recente acquisizione ed all'avvio dell'importante commessa con Marina Militare Italiana che garantisce un significativo incremento del portafoglio ordini e di conseguenza condizioni che permettano di ottimizzare la capacità produttiva per i prossimi anni. Continueranno, inoltre, le attività commerciali in tutti i business di operatività della società, cercando di cogliere ulteriori e favorevoli opportunità di mercato.

Con riferimento al settore immobiliare e turistico alberghiero, in particolare la controllata Is Molas proseguirà le attività volte alla commercializzazione e al renting delle residenze realizzate nonché all'incremento dei clienti del Resort nella sua nuova proposta di design delle strutture ricettive, golfistiche e dell'Is Molas Beach Club.

\* \* \*

#### Acconto sul dividendo

Il Consiglio di Amministrazione, considerata anche l'attuale situazione macroeconomica incerta, ha ritenuto di non distribuire un acconto sul dividendo dell'esercizio 2025, rinviando le valutazioni sulla proposta di un dividendo alla riunione consiliare per l'approvazione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2025.

\* \* \*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Stefano Tenucci, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-*bis* del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato può contenere dichiarazioni previsionali, relative a eventi futuri e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Immsi. Le suddette previsioni hanno per loro natura una componente di rischiosità ed incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una pluralità di fattori.

Nell'ambito del presente comunicato sono riportati alcuni indicatori che, ancorché non previsti dagli IFRS ("Non-GAAP Measures"), derivano da grandezze finanziarie previste dagli stessi. Tali indicatori – che sono presentati al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo – non devono essere considerati alternativi a quelli previsti dagli IFRS e sono omogenei con quelli riportati nella Relazione e bilancio annuale al 31 dicembre 2024 e nella reportistica trimestrale e semestrale periodica del Gruppo Immsi. Si ricorda, inoltre, che le modalità di determinazione di tali indicatori ivi applicate, poiché non specificamente regolamentate dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri e, pertanto, questi indicatori potrebbero risultare non adeguatamente comparabili. In particolare, gli indicatori alternativi di performance utilizzati sono i seguenti:

- EBITDA: definito come risultato operativo al lordo degli ammortamenti e costi di impairment delle attività immateriali e materiali, così come risultanti dal Conto economico;
- Indebitamento finanziario netto: rappresentato dalle passività finanziarie (correnti e non correnti), ivi inclusi i debiti commerciali e gli altri debiti non correnti che includono una significativa componente di finanziamento implicito (o esplicito), ridotte della cassa e delle altre disponibilità liquide equivalenti (Orientamenti ESMA 2021 / 32-382-1138). Così come determinato dal Gruppo Immsi, invece, l'Indebitamento finanziario netto non considera gli strumenti finanziari derivati designati di copertura e non, l'adeguamento al *fair value* delle relative poste coperte ed i relativi ratei, gli adeguamenti al *fair value* di passività finanziarie, i debiti e ratei per interessi maturati su finanziamenti bancari e gli interessi maturati sui finanziamenti verso soci terzi. Tra gli schemi contenuti nel Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025, è inserita una tabella che evidenzia la composizione di tale aggregato.

Nella redazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025, il Gruppo Immsi ha applicato gli stessi principi contabili adottati nella redazione della Relazione sulla Gestione e Bilancio al 31 dicembre 2024.

Immsi S.p.A. rende noto che il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025 sarà a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società, sul sito internet di Borsa Italiana S.p.A. <a href="www.borsaitaliana.it">www.borsaitaliana.it</a>, nel meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" consultabile all'indirizzo <a href="www.emarketstorage.it">www.emarketstorage.it</a>, nonché sul sito internet dell'Emittente <a href="www.immsi.it">www.immsi.it</a> sezione "Investors/Bilanci e relazioni/2025") nei termini di legge.



Di seguito vengono riportati i prospetti di Conto economico consolidato riclassificato, della Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata riclassificata ed i Flussi di Cassa consolidati del Gruppo Immsi. In ottemperanza alle Istruzioni al Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A. sezione IA.2.6 si segnala che gli schemi riclassificati non sono oggetto di verifica da parte della società di revisione.

\* \* \*

Per ulteriori informazioni:

Ufficio Stampa Gruppo Immsi Resp. Diego Rancati Via Broletto 13 - 20121 Milano Tel. +39 02.309612.19 E-mail: diego.rancati@immsi.it; press@immsi.it

Investor Relations Gruppo Immsi Stefano Tenucci P.zza Vilfredo Pareto, 3 46100 Mantova (IT) Tel. +39.0376.2541

- SEGUONO TABELLE -



# Conto economico riclassificato Gruppo Immsi

In migliaia di euro	30.09.2025		30.09.2024		Variazione	
Ricavi netti	1.267.095	100%	1.391.580	100%	-124.485	-8,9%
Costi per materiali	758.862	59,9%	856.235	61,5%	-97.373	-11,4%
Costi per servizi e godimento beni di terzi	211.311	16,7%	215.317	15,5%	-4.006	-1,9%
Costi del personale	200.160	15,8%	209.316	15,0%	-9.156	-4,4%
Altri proventi operativi	120.950	9,5%	133.573	9,6%	-12.623	-9,5%
Riprese di valore (svalutazioni) nette	-1.252	-0,1%	-2.005	-0,1%	753	37,6%
di crediti commerciali e altri crediti						
Altri costi operativi	15.469	1,2%	19.552	1,4%	-4.083	-20,9%
RISULTATO OPERATIVO ANTE	200.991	15,9%	222.728	16,0%	-21.737	-9,8%
AMMORTAMENTI E COSTI DI IMPAIRMENT						
Ammortamento e costi di impairment	49.391	3,9%	49.408	3,6%	-17	0,0%
delle attività materiali						
Impairment dell'avviamento	0	-	0	-	0	-
Ammortamento e costi di impairment	68.654	5,4%	57.438	4,1%	11.216	19,5%
delle attività immateriali a vita definita						
RISULTATO OPERATIVO	82.946	6,5%	115.882	8,3%	-32.936	-28,4%
Risultato partecipazioni	-1.258	-0,1%	-1.079	-0,1%	-179	-
Proventi finanziari	25.481	2,0%	15.591	1,1%	9.890	63,4%
Oneri finanziari	78.837	6,2%	73.496	5,3%	5.341	7,3%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	28.332	2,2%	56.898	4,1%	-28.566	-50,2%
Imposte	13.828	1,1%	22.583	1,6%	-8.755	-38,8%
RISULTATO DOPO LE IMPOSTE DERIVANTE	14.504	1,1%	34.315	2,5%	-19.811	-57,7%
DALLE ATTIVITA' IN FUNZIONAMENTO						
Utile (perdita) derivante da attività destinate	0	-	0	-	0	-
alla dismissione o alla cessazione						
RISULTATO DI PERIODO INCLUSA	14.504	1,1%	34.315	2,5%	-19.811	-57,7%
LA QUOTA DI TERZI						
Risultato di periodo di pertinenza di terzi	11.237	0,9%	23.707	1,7%	-12.470	-52,6%
RISULTATO DI PERIODO DEL GRUPPO	3.267	0,3%	10.608	0,8%	-7.341	-69,2%



# Situazione patrimoniale – finanziaria riclassificata del Gruppo Immsi

In migliaia di euro	30.09.2025	in %	31.12.2024	in %	30.09.2024	in %
Attività correnti:						
Disponibilità e mezzi equivalenti	186.639	8,0%	158.825	6,9%	254.930	10,6%
Attività finanziarie	2.360	0,1%	0	0,0%	0	0,0%
Attività operative	609.143	26,2%	588.546	25,5%	652.631	27,0%
Totale attività correnti	798.142	34,3%	747.371	32,3%	907.561	37,6%
Attività non correnti:		0.004				
Attività finanziarie	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Attività immateriali	940.681	40,4%	961.612	41,6%	941.901	39,0%
Attività materiali	401.586	17,3%	417.604	18,1%	394.258	16,3%
Altre attività	186.016	8,0%	183.764	8,0%	172.136	7,1%
Totale attività non correnti	1.528.283	65,7%	1.562.980	67,7%	1.508.295	62,4%
TOTALE ATTIVITA'	2.326.425	100,0%	2.310.351	100,0%	2.415.856	100,0%
Passività correnti:						
Passività finanziarie	414.350	17,8%	473.326	20,5%	461.037	19,1%
Passività operative	786.321	33,8%	747.272	32,3%	838.247	34,7%
Totale passività correnti	1.200.671	51,6%	1.220.598	52,8%	1.299.284	53,8%
Passività non correnti:						
Passività finanziarie	703.060	30,2%	632.752	27,4%	661.989	27,4%
Altre passività non correnti	67.917	2,9%	71.598	3,1%	67.114	2,8%
Totale passività non correnti	770.977	33,1%	704.350	30,5%	729.103	30,2%
TOTALE PASSIVITA'	1.971.648	84,8%	1.924.948	83,3%	2.028.387	84,0%
PATRIMONIO NETTO TOTALE	354.777	15,2%	385.403	16,7%	387.469	16,0%
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	2.326.425	100,0%	2.310.351	100,0%	2.415.856	100,0%



# Prospetto dei flussi di cassa del Gruppo Immsi

Ammortamento attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)  Ammortamento attività immateriali  Accantonamento a fondi rischi e per trattamento di quiescenza e simili  Svalutazioni / (Ripristini valutazioni al fair value)  Minusvalenze / (Plusvalenze) su cessione attività materiali (inclusi investimenti  Incepta / (1.272)  Proventi finanziari  Proventi finanziari  Oneri finanziari  Oneri finanziari  Ammortamento dei contributi pubblici  Variazione nel capitale circolante  Variazione fondi non correnti ed altre variazioni  Imposte pagate  Imposte pagate  Attività d'investimento  Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide  Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)  Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)  Investimento in attività immateriali  (59.663)  (77.616)	In migliaia di euro	30.09.2025	30.09.2024
Ammortamento attività imateriali (inclusi investimenti immobiliari)         49.391         49.408           Ammortamento attività immateriali         68.654         57.438           Accantonamento a fondi rischi e per trattamento di quiescenza e simili         15.085         18.601           Svalutazioni / (Ripristini valutazioni al fair value)         1.257         2.005           Minusvalenze / (Plusvalenze) su cessione attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (1.272)         (579)           Proventi finanziari         (868)         (2.33)         (34)           Oneri finanziari         54.225         58.634           Ammortamento dei contributi pubblici         (3.758)         (5.339)           Variazione nel capitale circolante         23.636         (13.349)           Variazione fondi non correnti ed altre variazioni         (17.268)         (25.027)           Disponibilità generate dall'attività operativa         217.391         196.323           Interessi passivi pagati         (42.015)         (45.262)           Imposte pagate         (19.310)         (20.517)           Flusso di cassa delle attività operative         156.066         130.544           Attività d'investimento         (2.158)         0           Investimento in attività imateriali (inclusi investimenti immobiliari)         (54.843	Attività operative		
Ammortamento attività immateriali         68.654         57.438           Accantonamento a fondi rischi e per trattamento di quiescenza e simili         15.085         18.601           Svalutazioni / (Ripristini valutazioni al fair value)         1.257         2.005           Minusvalenze / (Plusvalenze) su cessione attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (1.272)         (579)           Proventi finanziari         (868)         (2.333)           Proventi per dividendi         (23)         (34)           Oneri finanziari         54.225         58.634           Ammortamento dei contributi pubblici         (3.758)         (5.339)           Variazione nel capitale circolante         23.636         (13.349)           Variazione fondi non correnti ed altre variazioni         (17.268)         (25.027)           Disponibilità generate dall'attività operativa         217.391         196.323           Interessi passivi pagati         (42.015)         (45.262)           Imposte pagate         (19.310)         (20.517)           Flusso di cassa delle attività operative         156.066         130.544           Attività d'investimento         2         1.218           Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide         (2.158)         0           Investimento	Risultato prima delle imposte	28.332	56.898
Accantonamento a fondi rischi e per trattamento di quiescenza e simili         15.085         18.601           Svalutazioni / (Ripristini valutazioni al fair value)         1.257         2.005           Minusvalenze / (Plusvalenze) su cessione attività materiali (inclusi investimenti         (1.272)         (579)           immobiliari)         8688         (2.333)         (34)           Proventi finanziari         (868)         (2.33)         (34)           Oneri finanziari         54.225         58.634           Ammortamento dei contributi pubblici         (3.758)         (5.339)           Variazione nel capitale circolante         23.636         (13.349)           Variazione fondi non correnti ed altre variazioni         (17.268)         (25.027)           Disponibilità generate dall'attività operativa         217.391         196.323           Interessi passivi pagati         (42.015)         (45.262)           Imposte pagate         (19.310)         (20.517)           Flusso di cassa delle attività operative         156.066         130.544           Attività d'investimento         (2.158)         0           Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (54.843)         (56.020)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali         (59.663)	Ammortamento attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)	49.391	49.408
Svalutazioni / (Ripristini valutazioni al fair value)         1.257         2.005           Minusvalenze / (Plusvalenze) su cessione attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (1.272)         (579)           Proventi finanziari         (868)         (2.333)         (34)           Oneri finanziari         54.25         58.634           Ammortamento dei contributi pubblici         (3.758)         (5.339)           Variazione nel capitale circolante         23.636         (13.349)           Variazione fondi non correnti ed altre variazioni         (17.268)         (25.027)           Disponibilità generate dall'attività operativa         217.391         196.323           Interessi passivi pagati         (42.015)         (45.262)           Imposte pagate         (19.310)         (20.517)           Flusso di cassa delle attività operative         156.066         130.544           Attività d'investimento         (2.158)         0           Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide         (2.158)         0           Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (54.843)         (56.020)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti intenti intenti intenti pubblici incassati         410         42           In	Ammortamento attività immateriali	68.654	57.438
Svalutazioni / (Ripristini valutazioni al fair value)         1.257         2.005           Minusvalenze / (Plusvalenze) su cessione attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (1.272)         (579)           Proventi finanziari         (868)         (2.333)         (34)           Oneri finanziari         54.25         58.634           Ammortamento dei contributi pubblici         (3.758)         (5.339)           Variazione nel capitale circolante         23.636         (13.349)           Variazione fondi non correnti ed altre variazioni         (17.268)         (25.027)           Disponibilità generate dall'attività operativa         217.391         196.323           Interessi passivi pagati         (42.015)         (45.262)           Imposte pagate         (19.310)         (20.517)           Flusso di cassa delle attività operative         156.066         130.544           Attività d'investimento         (2.158)         0           Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide         (2.158)         0           Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (54.843)         (56.020)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti intenti intenti intenti pubblici incassati         410         42           In	Accantonamento a fondi rischi e per trattamento di quiescenza e simili	15.085	18.601
Minusvalenze / (Plusvalenze) su cessione attività materiali (inclusi investimenti inmobiliari)         (1.272)         (579)           Proventi finanziari         (868)         (2.333)           Proventi per dividendi         (23)         (34)           Oneri finanziari         54.225         58.634           Ammortamento dei contributi pubblici         (3.758)         (5.339)           Variazione nel capitale circolante         23.636         (13.349)           Variazione fondi non correnti ed altre variazioni         (17.268)         (25.027)           Disponibilità generate dall'attività operativa         217.391         196.323           Interessi passivi pagati         (42.015)         (45.262)           Imposte pagate         (19.310)         (20.517)           Flusso di cassa delle attività operative         156.066         130.544           Attività d'investimento         (2.158)         0           Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (54.843)         (56.020)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (59.663)         (77.616)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali         (59.663)         (77.616)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali		1.257	2.005
Proventi finanziari         (868)         (2.333)           Proventi per dividendi         (23)         (34)           Oneri finanziari         54.225         58.634           Ammortamento dei contributi pubblici         (3.758)         (5.339)           Variazione nel capitale circolante         23.636         (13.349)           Variazione fondi non correnti ed altre variazioni         (17.268)         (25.027)           Disponibilità generate dall'attività operativa         217.391         196.323           Interessi passivi pagati         (42.015)         (45.262)           Imposte pagate         (19.310)         (20.517)           Flusso di cassa delle attività operative         156.066         130.544           Attività d'investimento         Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide         (2.158)         0           Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (54.843)         (56.020)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti interesti incassati         (59.663)         (77.616)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali         410         42           Interessi incassati         770         1.217           Contributti pubblici incassati         3.408	Minusvalenze / (Plusvalenze) su cessione attività materiali (inclusi investimenti	(1.272)	(579)
Proventi per dividendi	immobiliari)		
Oneri finanziari         54.225         58.634           Ammortamento dei contributi pubblici         (3.758)         (5.339)           Variazione nel capitale circolante         23.636         (13.349)           Variazione fondi non correnti ed altre variazioni         (17.268)         (25.027)           Disponibilità generate dall'attività operativa         217.391         196.323           Interessi passivi pagati         (42.015)         (45.262)           Imposte pagate         (19.310)         (20.517)           Flusso di cassa delle attività operative         156.066         130.544           Attività d'investimento         (2.158)         0           Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide         (2.158)         0           Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (54.843)         (56.020)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti         2.201         1.808           Interessi incassati         (59.663)         (77.616)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali         410         42           Interessi incassati         3.408         1.348           Altre variazioni         0         9.466           Flusso di cassa delle attività d	Proventi finanziari	(868)	(2.333)
Ammortamento dei contributi pubblici         (3.758)         (5.339)           Variazione nel capitale circolante         23.636         (13.349)           Variazione fondi non correnti ed altre variazioni         (17.268)         (25.027)           Disponibilità generate dall'attività operativa         217.391         196.323           Interessi passivi pagati         (42.015)         (45.262)           Imposte pagate         (19.310)         (20.517)           Flusso di cassa delle attività operative         156.066         130.544           Attività d'investimento         (2.158)         0           Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide         (2.158)         0           Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (54.843)         (56.020)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti         2.201         1.808           Investimento in attività immateriali         (59.663)         (77.616)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali         410         42           Interessi incassati         70         1.217           Contributi pubblici incassati         3.408         1.348           Altre variazioni         0         9.466           Flusso	Proventi per dividendi	(23)	(34)
Variazione nel capitale circolante         23.636         (13.349)           Variazione fondi non correnti ed altre variazioni         (17.268)         (25.027)           Disponibilità generate dall'attività operativa         217.391         196.323           Interessi passivi pagati         (42.015)         (45.262)           Imposte pagate         (19.310)         (20.517)           Flusso di cassa delle attività operative         156.066         130.544           Attività d'investimento         156.066         130.544           Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide         (2.158)         0           Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (54.843)         (56.020)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (59.663)         (77.616)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali         (59.663)         (77.616)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali         410         42           Interessi incassati         770         1.217           Contributi pubblici incassati         3.408         1.348           Altre variazioni         (109.875)         (119.755)           Attività di finanziamento         (2.360)	Oneri finanziari	54.225	58.634
Variazione fondi non correnti ed altre variazioni         (17.268)         (25.027)           Disponibilità generate dall'attività operativa         217.391         196.323           Interessi passivi pagati         (42.015)         (45.262)           Imposte pagate         (19.310)         (20.517)           Flusso di cassa delle attività operative         156.066         130.544           Attività d'investimento         2         0           Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide         (2.158)         0           Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)         (54.843)         (56.020)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti intestimenti intestimento in attività immateriali         (59.663)         (77.616)           Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali         410         42           Interessi incassati         770         1.217           Contributi pubblici incassati         3.408         1.348           Altre variazioni         (109.875)         (19.875)           Attività di finanziamento         (2.360)         6.205           Finanziamenti ricevuti         152.055         193.262           Esborso per restituzione di finanziamenti         (8.933)         (8.780) <td>Ammortamento dei contributi pubblici</td> <td>(3.758)</td> <td>(5.339)</td>	Ammortamento dei contributi pubblici	(3.758)	(5.339)
Disponibilità generate dall'attività operativa217.391196.323Interessi passivi pagati(42.015)(45.262)Imposte pagate(19.310)(20.517)Flusso di cassa delle attività operative156.066130.544Attività d'investimento(2.158)0Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide(2.158)0Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)(54.843)(56.020)Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)2.2011.808Investimento in attività immateriali(59.663)(77.616)Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali41042Interessi incassati7701.217Contributi pubblici incassati3.4081.348Altre variazioni09.466Flusso di cassa delle attività d'investimento(109.875)(119.755)Attività di finanziamento(2.360)6.205Finanziamenti ricevuti152.055193.262Esborso per restituzione di finanziamenti(133.133)(95.931)Rimborso diritti d'uso(8.933)(8.780)Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo(4.086)(8.514)	Variazione nel capitale circolante	23.636	(13.349)
Interessi passivi pagati		(17.268)	(25.027)
Interessi passivi pagati		217.391	196.323
Imposte pagate(19.310)(20.517)Flusso di cassa delle attività operative156.066130.544Attività d'investimento(2.158)0Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide(2.158)0Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)(54.843)(56.020)Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)(59.663)(77.616)Investimento in attività immateriali(59.663)(77.616)Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali41042Interessi incassati7701.217Contributi pubblici incassati3.4081.348Altre variazioni09.466Flusso di cassa delle attività d'investimento(109.875)(119.755)Attività di finanziamento(2.360)6.205Variazione altre attività finanziarie(2.360)6.205Finanziamenti ricevuti152.055193.262Esborso per restituzione di finanziamenti(133.133)(95.931)Rimborso diritti d'uso(8.933)(8.780)Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo(4.086)(8.514)		(42.015)	(45,262)
Flusso di cassa delle attività operative156.066130.544Attività d'investimento(2.158)0Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)(54.843)(56.020)Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)(2.2011.808Investimento in attività immateriali(59.663)(77.616)Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali41042Interessi incassati7701.217Contributi pubblici incassati3.4081.348Altre variazioni09.466Flusso di cassa delle attività d'investimento(109.875)(119.755)Attività di finanziamento(2.360)6.205Variazione altre attività finanziarie(2.360)6.205Finanziamenti ricevuti152.055193.262Esborso per restituzione di finanziamenti(133.133)(95.931)Rimborso diritti d'uso(8.933)(8.780)Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo(4.086)(8.514)			
Attività d'investimento(2.158)0Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)(54.843)(56.020)Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti immobiliari)2.2011.808Investimento in attività immateriali(59.663)(77.616)Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali41042Interessi incassati7701.217Contributi pubblici incassati3.4081.348Altre variazioni09.466Flusso di cassa delle attività d'investimento(109.875)(119.755)Attività di finanziamento(2.360)6.205Variazione altre attività finanziarie(2.360)6.205Einanziamenti ricevuti152.055193.262Esborso per restituzione di finanziamenti(133.133)(95.931)Rimborso diritti d'uso(8.933)(8.780)Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo(4.086)(8.514)			
Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari) Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti immobiliari) Investimento in attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Propositi incassati incassati incassati incassati incassati incassa delle attività d'investimento Privaso di cassa delle attivit			
Investimento in attività materiali (inclusi investimenti immobiliari) Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti immobiliari) Investimento in attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Propositi incassati incassati incassati incassati incassati incassa delle attività d'investimento Privaso di cassa delle attivit	Acquisizione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide	(2.158)	0
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività materiali (inclusi investimenti immobiliari) Investimento in attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Interessi incassati Contributi pubblici incassati Altre variazioni Altre variazioni Flusso di cassa delle attività d'investimento Variazione altre attività finanziarie Finanziamenti ricevuti Esborso per restituzione di finanziamenti Rimborso diritti d'uso Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo  1.808 1.808 1.808 1.808 1.808 1.909 1.808 1.80			(56.020)
immobiliari) Investimento in attività immateriali Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Interessi incassati Contributi pubblici incassati Altre variazioni Altre variazioni Flusso di cassa delle attività d'investimento Variazione altre attività finanziarie Finanziamenti ricevuti Esborso per restituzione di finanziamenti Rimborso diritti d'uso Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo  (59.663) (77.616) 410 42 410 42 410 42 61.217 67.616) 69.6207 61.217 67.616) 67.616) 69.466 69.466 69.476 60.477 60.476 60.		, ,	
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Interessi incassati Contributi pubblici incassati Altre variazioni Flusso di cassa delle attività d'investimento Attività di finanziamento Variazione altre attività finanziarie Finanziamenti ricevuti Esborso per restituzione di finanziamenti Rimborso diritti d'uso Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo  410 42 42 410 42 410 42 42 410 42 42 62 62 62 63 64 68 68 68 68 68 68 68 68 68 68 68 68 68			
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali Interessi incassati Contributi pubblici incassati Altre variazioni Flusso di cassa delle attività d'investimento Attività di finanziamento Variazione altre attività finanziarie Finanziamenti ricevuti Esborso per restituzione di finanziamenti Rimborso diritti d'uso Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo  410 42 42 41 410 42 42 41 410 42 42 41 410 42 42 41 410 42 42 41 410 42 42 41 410 42 42 41 410 42 42 41 410 42 42 41 410 42 42 41 410 42 42 41 410 42 42 41 41 41 41 42 42 41 41 41 41 42 41 41 41 41 42 42 41 41 41 41 41 41 42 42 41 41 41 41 41 42 42 41 41 41 41 41 41 41 42 41 41 41 41 41 42 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41 41	Investimento in attività immateriali	(59.663)	(77.616)
Interessi incassati         770         1.217           Contributi pubblici incassati         3.408         1.348           Altre variazioni         0         9.466           Flusso di cassa delle attività d'investimento         (109.875)         (119.755)           Attività di finanziamento         (2.360)         6.205           Finanziamenti ricevuti         152.055         193.262           Esborso per restituzione di finanziamenti         (133.133)         (95.931)           Rimborso diritti d'uso         (8.933)         (8.780)           Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo         (4.086)         (8.514)	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali	410	42
Altre variazioni 0 9.466  Flusso di cassa delle attività d'investimento (109.875) (119.755)  Attività di finanziamento Variazione altre attività finanziarie (2.360) 6.205 Finanziamenti ricevuti 152.055 193.262 Esborso per restituzione di finanziamenti (133.133) (95.931) Rimborso diritti d'uso (8.933) (8.780) Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo (4.086) (8.514)		770	1.217
Altre variazioni 0 9.466  Flusso di cassa delle attività d'investimento (109.875) (119.755)  Attività di finanziamento Variazione altre attività finanziarie (2.360) 6.205 Finanziamenti ricevuti 152.055 193.262 Esborso per restituzione di finanziamenti (133.133) (95.931) Rimborso diritti d'uso (8.933) (8.780) Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo (4.086) (8.514)	Contributi pubblici incassati	3.408	1.348
Flusso di cassa delle attività d'investimento(109.875)(119.755)Attività di finanziamento(2.360)6.205Variazione altre attività finanziarie(2.360)6.205Finanziamenti ricevuti152.055193.262Esborso per restituzione di finanziamenti(133.133)(95.931)Rimborso diritti d'uso(8.933)(8.780)Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo(4.086)(8.514)			
Attività di finanziamento(2.360)6.205Variazione altre attività finanziarie(2.360)6.205Finanziamenti ricevuti152.055193.262Esborso per restituzione di finanziamenti(133.133)(95.931)Rimborso diritti d'uso(8.933)(8.780)Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo(4.086)(8.514)		(109.875)	
Variazione altre attività finanziarie(2.360)6.205Finanziamenti ricevuti152.055193.262Esborso per restituzione di finanziamenti(133.133)(95.931)Rimborso diritti d'uso(8.933)(8.780)Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo(4.086)(8.514)			
Finanziamenti ricevuti 152.055 193.262 Esborso per restituzione di finanziamenti (133.133) (95.931) Rimborso diritti d'uso (8.933) (8.780) Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo (4.086) (8.514)		(2.360)	6.205
Esborso per restituzione di finanziamenti (13.133) (95.931) Rimborso diritti d'uso (8.933) (8.780) Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo (4.086) (8.514)		, ,	
Rimborso diritti d'uso (8.933) (8.780) Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo (4.086) (8.514)			
Esborso per dividendi pagati ad Azionisti della Capogruppo (4.086) (8.514)			, ,
Flusso di cassa delle attività di finanziamento (10.316) 52.141			
		(201020)	92.2.2
Incremento / (Decremento) nelle disponibilità liquide35.87562.930	Incremento / (Decremento) nelle disponibilità liquide	35.875	62.930
Saldo iniziale 157.384 193.552	Saldo iniziale	157.384	193.552
			(2.162)
Saldo finale 181.825 254.320			
101.025 251.520	onto printo	101.023	201.020